

ВСТУПЛЕНИЕ

Поддержка участников СВО и помощь региона

Сложная геополитическая ситуация, агрессивная санкционная политика коллективного Запада, в нынешних непростых условиях, серьезно изменили внешнеполитический контекст, вызвали необходимость корректировки российской внешнеполитической линии, направленные на укрепление места и роли России в международной системе координат.

Ленинградская область в 2025 году прилагала массу усилий для поддержки страны в достижении целей специальной военной операции. В частности, для участников СВО и их родных действует ряд различных мер поддержки, а именно, более 70 социальных льгот.

19 мая 2025 года между Тихвинским районом и городским округом Енакиево Донецкой народной республики заключено соглашение о сотрудничестве. Соглашение включает в себя оказание методической и иной помощи городскому округу Енакиево в различных сферах деятельности.

В Тихвинском районе создан **ФОНД РАЗВИТИЯ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ПОМОЩИ НУЖДАЮЩИМСЯ ЛИЦАМ «ДОБРО»**, который аккумулирует финансовые средства, предназначенные на благотворительные цели.

Сегодня, подводя итоги 2025 года, мы продолжаем находиться в особых условиях проведения специальной военной операции. Это выражается в конкретных делах, в готовности помочь всем, кто в этом нуждается. Наряду с районами Ленинградской области, жители, предприниматели, администрация Тихвинского района активно взаимодействуют и осуществляют поддержку как самого фронта, так и членов семей, участников СВО.

Мы все с Вами верим, что мир, к которому так стремится Россия, обязательно будет достигнут! Наша задача сегодня – обеспечить спокойствие жителей и стабильность экономики района.

Итоги
социально-экономического развития
Тихвинского района за 2025 год
(доклад главы администрации 13.03.2026)

ИТОГИ социально-экономического развития Тихвинского района за 2025 год

Уважаемые участники собрания!

В своём выступлении я остановлюсь на основных показателях развития экономики, исполнении бюджета, результатах работы администрации за прошедший год.

I.	ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА ТИХВИНСКОГО РАЙОНА
-----------	--

Исполнение бюджетов Тихвинского района и Тихвинского городского поселения

1.1. Исполнение бюджета Тихвинского района.

Доходы ТР

В бюджет района **поступило доходов** в сумме **3 миллиарда 986 миллионов рублей**, или **97%** от плановых назначений.

Налоговых и неналоговых доходов поступило **1 миллиард 470 миллионов рублей**, что составляет **37%** от общей суммы доходов, это на **621 миллиона рублей** (или на **42%**) больше поступлений 2024 года без учёта поступлений по дополнительному нормативу НДФЛ. **Безвозмездные поступления** составили **2 миллиарда 516 миллионов рублей** или **63%** от общей суммы доходов.

Основными источниками налоговых и неналоговых доходов остаются налог на доходы физических лиц (947 миллионов рублей, 65%) и налоги на совокупный доход (384 миллиона рублей, 26%).

Расходы ТР

По итогам 2025 года исполнение расходной части бюджета Тихвинского района составило **3 миллиарда 855 миллионов рублей**, или **91%** годовых назначений, при этом, **77%** (более **2 миллиардов рублей**) направлено на финансирование социальной сферы.

В течение года из бюджета района предоставлены **межбюджетные трансферты поселениям Тихвинского района** в размере **185 миллионов рублей**.

Средства были направлены:

- на поддержку жилищно-коммунального хозяйства;
- на оказание дополнительной финансовой помощи на решение вопросов местного значения поселений;
- на повышение оплаты труда работников учреждений культуры;
- на финансирование иных мероприятий, направленных на развитие общественной инфраструктуры;
- на мероприятия по охране окружающей среды;
- на предоставление дотации;
- на оказание дополнительной помощи в целях софинансирования расходных обязательств поселений по осуществлению дорожной деятельности.

Расходы в рамках муниципальных программ составили 88,7 % от расходов бюджета.

Профицит бюджета **Тихвинского района** составил **131 миллион рублей**.

Расходы бюджета Тихвинского района по муниципальным программам

млн рублей

№	Наименование муниципальной программы	2025 год
1	Современное образование в Тихвинском районе	2 572,8
2	Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом Тихвинского района	321,5
3	Социальная поддержка отдельных категорий граждан в Тихвинском районе	158,8
4	Организация транспортного обслуживания населения Тихвинского района	126,0
5	Обеспечение устойчивого функционирования коммунальной и инженерной инфраструктуры в Тихвинском районе	58,9
6	Развитие физической культуры и спорта в Тихвинском районе	67,3
7	Развитие системы отдыха, оздоровления, занятости детей, подростков и молодежи в каникулярное время	28,5
8	Развитие сети автомобильных дорог Тихвинского района	24,7
9	Безопасность Тихвинского района	17,3
10	Охрана окружающей среды Тихвинского района	12,5
11	Устойчивое общественное развитие в Тихвинском районе	10,6

12	Развитие сферы культуры Тихвинского района	6,9
13	Развитие сельского хозяйства Тихвинского района	5,5
14	Молодёжь Тихвинского района	4,1
15	Стимулирование экономической активности Тихвинского района	1,9
16	Муниципальное имущество, земельные ресурсы Тихвинского района	1,5
17	Архитектура и градостроительство в Тихвинском районе	0,1
Итого по муниципальным программам		3 418,9
Удельный вес в общих расходах		88,7%

1.2. Исполнение бюджета Тихвинского городского поселения. Доходы ТГП

В бюджет городского поселения поступило **1 миллиард 51 миллион рублей, или 106,8% от плановых назначений.**

Налоговых и неналоговых доходов поступило – **527 миллионов рублей**, что составляет 50% от суммы общих поступлений, **безвозмездные поступления** составили – **524 миллионов рублей**, это составило 50% от общих доходов.

Основными источниками налоговых и неналоговых доходов являются налоговые доходы: налог на доходы физических лиц в сумме 369 миллионов рублей (70%) и налоги на имущество в сумме 89 миллионов рублей (17%).

Расходы ТГП

Исполнение **расходной части бюджета Тихвинского городского поселения** составило **1 миллиард 47 миллионов рублей, или 96%** годового плана.

В бюджете городского поселения **наибольший удельный вес (43%)** занимают **расходы на жилищно-коммунальное хозяйство** и дорожную деятельность, **39%** расходов бюджета направляется на **социальную сферу.**

Расходы в рамках муниципальных программ составили 95% от расходов бюджета.

**Расходы бюджета Тихвинского городского поселения
по муниципальным программам**

млн рублей

№	Наименование муниципальной программы	2025 год
1	Развитие сферы культуры Тихвинского городского поселения	257,1
2	Организация благоустройства на территории населённых пунктов Тихвинского городского поселения	199,9
3	Развитие внутреннего и въездного туризма Тихвинского городского поселения	157,0
4	Развитие сети автомобильных дорог Тихвинского городского поселения	151,4
5	Развитие физической культуры и спорта в Тихвинском городском поселении	97,4
6	Обеспечение устойчивого функционирования и развития коммунальной и инженерной инфраструктуры в Тихвинском городском поселении	46,9
7	Обеспечение качественным жильём граждан на территории Тихвинского городского поселения	30,3
8	Молодёжь Тихвинского городского поселения	24,4
9	Повышение безопасности дорожного движения в Тихвинском городском поселении	12,1
10	Создание условий для эффективного выполнения органами местного самоуправления своих полномочий на территории Тихвинского городского поселения	9,2
11	Безопасность Тихвинского городского поселения	2,9
12	Устойчивое общественное развитие в Тихвинском городском поселении	2,7
13	Архитектура и градостроительство в Тихвинском городском поселении	1,6
14	Муниципальное имущество, земельные ресурсы Тихвинского городского поселения	2,2
Итого по муниципальным программам		995,1
Удельный вес в общих расходах		95,0%

В 2025 году Тихвинское городское поселение участвовало в **восьми** государственных программах Ленинградской области, в рамках программ привлечено **362 миллиона рублей**.

II.

ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО**Жилищно-коммунальное хозяйство.**

Можно отметить стабильную работу городского хозяйства и коммунальных систем в течение года.

Реализация муниципальных программ в сфере ЖКХ

На реализацию муниципальных программ направлено **650 млн рублей**.

2.1. Теплоснабжение**Концессия**

В настоящее время действует, заключённое в 2015 году, концессионное соглашение с ООО «Петербургтеплоэнерго» в отношении объектов теплоснабжения, входящих в системы теплоснабжения Тихвинского городского поселения (включая населённые пункты: г. Тихвин, пос. Красава, пос. Сарка, пос. Берёзовик, пос. Царицыно Озеро) на сумму **6 млрд рублей** до 2035 года.

Концессионным соглашением предусмотрено строительство городской котельной, центрального теплового пункта в старой части города и строительства двух километров новых сетей, реконструкция 37,41 км тепловых сетей города Тихвина и 3,33 км тепловых сетей сельских населённых пунктов, строительство блок модульных котельных в пяти сельских населённых пунктах Тихвинского городского поселения.

В 2025 году ООО «Петербургтеплоэнерго» выполнило работы по замене **13,7 км** (285 участков) тепловых сетей на сумму **944 млн рублей**.

С 2015 года на строительство городской котельной, реконструкцию и модернизацию **33,873 км** тепловых сетей израсходовано **4,9 млрд рублей**.

В 2026 г. ООО «Петербургтеплоэнерго» планирует:

- завершить реконструкцию тепловых сетей общей протяжённостью 5,9 км, в том числе в сельских населённых пунктах Тихвинского городского поселения 3,33 км;
- строительство замещающих источников тепловой энергии (котельных) в п. Красава, Царицыно Озеро, Берёзовик-1, Берёзовик-2, Сарка.

Теплоснабжение

Теплоснабжение в сельских поселениях осуществляет акционерное общество «УЖКХ».

На эти цели было направлено из областного и местных бюджетов **более 6,2 млн. руб.** (в том числе: областной бюджет **5,5 млн руб.**, местный бюджет **0,66 млн руб.**), а именно:

- Капитальный ремонт участка тепловых сетей от УТ-6 транзитом через ж/д № 8 д. Бор, Борское СП;
- Капитальный ремонт котельной № 6 в части замены котла № 2 с технологической обвязкой, расположенного по адресу: Ленинградская область, Тихвинский муниципальный район, Шугозерское сельское поселение, д. Мошково.

Всем муниципальным образованиям района выданы паспорта готовности к отопительному периоду 2025-2026 гг.

В **2026** году планируется строительство за счёт средств регионального бюджета газовой котельной в д. Бор Борского сельского поселения.

2.2. Энергосбережение

Объём финансирования по энергосбережению в 2025 году составил **45,4 млн рублей**, в том числе:

- подпрограмма «Реализация энергосберегающих мероприятий в бюджетной сфере» муниципальной программы «Обеспечение устойчивого функционирования коммунальной и инженерной инфраструктуры в Тихвинском районе», в рамках которой бюджетным учреждениям предоставлены субсидии на проведение энергосберегающих мероприятий в сумме **1,7 млн рублей**;
- подпрограмма «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на территории Тихвинского городского поселения» муниципальной программы «Обеспечение устойчивого функционирования коммунальной и инженерной инфраструктуры в Тихвинском городском поселении» - **43,7 млн рублей**, в рамках которой:

1. в муниципальных учреждениях Тихвинского городского поселения были проведены энергосберегающие мероприятия на сумму **315 тыс. рублей**.

2. В рамках подпрограммы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на территории ЛО» Государственной программы ЛО «Обеспечение устойчивого функционирования

и развития коммунальной и инженерной инфраструктуры и повышение энергоэффективности в Ленинградской области» выполнены работы по установке индивидуальных поквартирных газовых котлов для отопления и ГВС в квартирах жилого дома №143 по улице Ленинградская в г. Тихвине, на сумму **3,0 млн рублей**.

3. На уличное освещение и обслуживание объектов уличного освещения израсходовано всего **39,6 млн руб.**, в том числе:

- **35,0 млн руб.** – оплата электроэнергии;
- **4,6 млн руб.** – обслуживание объектов.

2.3. Капитальный ремонт общедомового имущества многоквартирных домов

В план региональной программы капремонта общего имущества в многоквартирных домах по Тихвинскому городскому поселению на 2025 год были включены – 95 многоквартирных домов, выполнено 100 % проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по капитальному ремонту общего имущества (СМР и ПИР фундамент, подвал, крыша, фасад, фундамент, ВО, ХВС, ЭС, ГВС) на общую сумму **1 302,26 млн рублей**.

В 2025 году выполнены работы (СМР крыша) 1 дома в Шугозерском сельском поселении на сумму **6,9 млн рублей**.

На 2026 год в программу по городскому поселению включено 11 домов, как на комплексный ремонт, так и для разработки проектной документации. Также включено 4 дома на территории Тихвинского района. Предварительная стоимость работ составляет **220 млн рублей**.

2.4. Газификация жилищного фонда

Продолжались работы по программе «Газификация Ленинградской области».

За счёт средств бюджета Тихвинского городского поселения АО «Газпром газораспределение Ленинградская область» выполнены работы по врезке распределительного газопровода посёлка Берёзовик, деревни Кайвакса, деревни Бор, посёлка Царицыно Озеро, осуществлён пуск газа в жилые дома. Стоимость работ 625, 4 тыс. руб.

Все вновь начинаемые работы по проектированию и строительству газораспределительных сетей в г. Тихвине, в соответствии с РП РФ от 15.12.2021 № 3603-р осуществляются Единым оператором газификации на территории Ленинградской области.

Догазификация без привлечения средств граждан распространяется на подключение индивидуальных жилых домов в населённых пунктах, в которых уже проложены внутрипоселковые газопроводы, и осуществляется транспортировка газа.

В Ленинградской области на догазификацию выделяется субсидия (при регистрации в газифицируемом доме не менее 1 года) в размере 180 тысяч рублей, для пенсионеров выделяется до 200 тысяч рублей. При этом инвалиды, ветераны, участники Великой Отечественной войны могут рассчитывать на субсидию в 300 тысяч рублей.

2.5. Дорожная деятельность

Важная для жителей тема дороги.

На 2025 год в бюджете **Тихвинского городского поселения** на ремонт, содержание автомобильных дорог израсходовано **151,4 млн руб.**

Выполнены работы по ремонту автомобильных дорог общего пользования местного значения протяженностью более 2 км на общую сумму **31 млн руб.**, в т.ч.:

- исполнен муниципальный контракт на выполнение работ по ремонту дорог города:
- участка пр. Кошевого;
- Южной объездной дороги;
- устройство временного проезда к ул. Полевой;
- участка дороги улицы Берёзовская старой части города Тихвина;
- участка дороги по ул. Саша Забелина в дер. Заболотье.

Ремонт тротуаров:

- вдоль 5 й школы в микрорайоне 1 г. Тихвин.

В 2025 году выполнен ремонт асфальтобетонного покрытия дворовых территорий общей площадью более 2,1 тыс. м² на сумму 9,7 млн рублей по 4 адресам:

- д. 28, микрорайон 1, г. Тихвин;
- д. 34, ул. Связи, г. Тихвин;
- д. 23, 23а, микрорайон 5, г. Тихвин;
- ул. Вокзальная, д. 4, п. Красава.

По содержанию автомобильных дорог выполнены работы на сумму **1,2 млн рублей.**

Муниципальное учреждение «Зелёный город» по муниципальному заданию выполнило работы по содержанию автомобильных дорог на общую сумму **69 млн рублей.**

Выполнено благоустройство площадки для складирования снега по адресу: г. Тихвин, ул. Ленинградская, 74Б.

Выполнены работы по вывозу снега с территории г. Тихвин на сумму **1,7 млн рублей.**

ГП «Киришское ДРСУ» на территории гор. Тихвин выполнены работы по восстановлению верхних изношенных слоёв асфальтобетонных покрытий на отдельных участках автомобильных дорог на общую сумму **2,9 млн рублей.**

Разработана проектная документация по ремонту пешеходного моста через реку Тихвинка, расположенного в районе Новгородского шлюза в г. Тихвин. Выполнение ремонта планируется в 2026 году.

На 2025 год в бюджет Тихвинского района на содержание и ремонт автомобильных дорог направлено **24,7 млн руб.**, в т. ч. предоставлено межбюджетных трансфертов на осуществление части полномочий Тихвинского района по содержанию автомобильных дорог местного значения вне границ населённых пунктов в границах района на сумму **5,5 млн рублей.**

Выполнены работы по ремонту следующих участков автомобильных дорог:

- Подъезд к СНТ «Лесное» (Тихвинское городское поселение);
- Плесо – Воложба (Мелегежское сельское поселение);
- Участок автомобильной дороги местного значения «Подъезд к д. Новый Погорелец» (Тихвинское городское поселение);
- Участок автомобильной дороги местного значения «Сарожа – Монино» (Борское сельское поселение);
- Западный подъезд к городу Тихвин.

Выполнены работы по содержанию автомобильных дорог на сумму **5,9 млн руб.**

Дорожный фонд на **2026** год составляет **139,2 млн рублей.**

2.6. Транспорт

На территории Тихвинского района действуют 44 маршрута пассажирских перевозок, в том числе 16 городских и 28 пригородных. ООО «Пальмира» обслуживает 35 маршрутов, 9 маршрутов – НП «Агентство «Вепсский лес».

Автобусным транспортом обслуживается 92 сельских населённых пункта. Общее количество автобусов, обслуживающих маршруты – 60 единиц.

Продолжают осуществлять пассажирские перевозки по регулируемым тарифам по муниципальным маршрутам г. Тихвин и Тихвинского района, согласно заключённым муниципальным контрактам: ООО «Пальмира» на сумму **703 млн рублей** (на 5 лет) и НП «Агентство «Вепсский лес» на сумму **95 млн руб** (на 5 лет).

В рамках контрактов обновляется подвижной состав (автобусы) и улучшается качество транспортного обслуживания населения. Транспортные средства оснащены техническими средствами видеонаблюдения и видеозаписи в пассажирском салоне и в кабине управления транспортным средством, а также обеспечен открытый доступ информации о реальном движении подвижного состава по трассе маршрутов (Яндекс.Карты, иные информационные системы).

Исполнен муниципальный контракт на сумму **0,5 млн руб.** по замене автобусного павильона на ул. Красноармейская г. Тихвин.

2.7. Благоустройство

Нацпроект Комфортная среда

Сквер у ТДЦ «Садко»

В 2025 году завершены работы по благоустройству общественной территории «Сквер у ТДЦ «Садко», финансирование объекта – 18,7 млн рублей.

На территории благоустройства полностью заменено детское игровое оборудование, резиновое покрытие, установлены новые скамейки, урны, выполнен дренаж территории, освещение, покрытие дорожек из тротуарной плитки.

Братское кладбище

Приступили к выполнению работ по благоустройству территории братского кладбища в городе Тихвин на Николиной Горе. Выполнен ремонт тыльной стороны левой стены, установлены навершии на стены входной группы, 6 вазонов из гранита, изготовлено и установлено знамя,

отремонтирован барельеф «Солдат» на правой стене, облицована лестница гранитными плитами.

В рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» регионального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» муниципальной программы «Развитие внутреннего и въездного туризма Тихвинского городского поселения» выполнены следующие мероприятия:

- благоустройство территории, расположенной на Левом берегу реки Тихвинка вдоль северной стены Большого Богородичного Успенского мужского монастыря (прогулочная асфальтированная дорожка для гостей и жителей города);
- благоустройство территории у стелы «Город воинской славы» в городе Тихвин;
- осуществлена поставка сборно-разборных модульных конструкций для обустройства и оснащения информационно - туристского центра в г. Тихвин;
- осуществлена поставка и установка на пл. Свободы г. Тихвин малой архитектурной формы «Огонь памяти».

Дворовые территории

Разработана проектная документация на благоустройство дворовых территорий:

- г. Тихвин, 3 микрорайон, дома 26, 27;
- г. Тихвин, 6 микрорайон, дом 8;
- г. Тихвин, улица Борисова, вдоль 1А микрорайона, от улицы Карла Маркса до улицы Тверской шлюз;
- дворовой территории (с устройством детской и спортивной площадок) по адресу: Ленинградская область, г. Тихвин, Усадьба РТС, дворовая территория домов 9,10.

Реализация проектов планируется последующие годы с привлечением субсидий из областного бюджета Ленинградской области, предусмотренных на реализацию мероприятий по благоустройству дворовых территорий Ленинградской области Государственной программой Ленинградской области «Формирование городской среды и обеспечение качественным жильём граждан на территории Ленинградской области».

В ходе исполнения муниципального контракта «Ремонтные работы на детских площадках Тихвинского городского поселения» на сумму 3,9 млн рублей выполнена замена игрового оборудования по 17 адресам в Тихвине и в посёлке Красава.

Муниципальное учреждение «Зелёный город» по муниципальному заданию выполнило работы по благоустройству города на общую сумму **25,6 млн рублей.**

Автоматизация муниципального контроля в сфере благоустройства

В целях автоматизации контроля в сфере благоустройства и принятия мер административного воздействия администрацией вводится система фиксации правонарушений в автоматическом режиме и подготовки процессуальных документов в электронном формате, что позволит более оперативно принимать меры воздействия на правонарушителей.

Для обеспечения функционирования системы за счёт средств муниципального бюджета в размере 1,4 млн рублей приобретён сертифицированный мобильный программно-аппаратный комплекс «Дозор–МЗ» с функцией фото-видео фиксации, работающий в автоматическом режиме.

На программное обеспечение цифровой обработки процессуальных документов Комитетом по жилищно-коммунальному хозяйству Ленинградской области выделяется субсидия в размере 3,1 млн рублей.

Система с 2026 года будет использоваться при работе с владельцами автомобилей: паркующими автомобили на газонах, создающими препятствие для уборки территории «подснежники»; не выполняющими уборку снега вокруг своих автомобилей на гостевой стоянке; при борьбе с засорением борщевиком Сосновского; для привлечения владельцев участков, содержащихся в захламлённом состоянии и других нарушений благоустройства.

2.8. Уличное освещение.

В прошедшем году выполнены работы по **обслуживанию и ремонту уличного освещения** города и Тихвинского городского поселения на общую сумму **3,2 млн рублей**. В том числе выполнены:

- разработана проектно-сметная документация на выполнение работ по устройству освещения территорий: г. Тихвин, ул. Ленинградская, участок автомобильной дороги от дома 74 в сторону подъезда к г. Тихвин до дома 78;
- выполнены работы по устройству уличного освещения территорий:
 - ✓ зона благоустройства «Лодка-Тихвинка» г. Тихвин, ул. Тихвинская;
 - ✓ г. Тихвин, ул. Разъезжая (участок);
 - ✓ г. Тихвин, ул. Делегатская, пешеходная зона напротив 5 микрорайона.

В рамках реализации муниципальной программы Тихвинского городского поселения «Развитие внутреннего и въездного туризма Тихвинского городского поселения» выполнены работы по устройству наружного освещения на сумму 4,15 млн рублей на следующих объектах:

- декоративная подсветка стелы «Город воинской славы»;
- поставка и установка декоративной подсветки доминантного элемента площади Мерецкова – бюста К. А. Мерецкова;
- устройство наружного освещения северной стены Тихвинского Богородичного Успенского монастыря и прилегающей территории.

2.9. Обеспечение жильём

Реализация жилищных программ

На учёте в качестве нуждающихся состоит 144 семьи, из них – 31 многодетная.

Благодаря участию в реализации различных государственных программ в 2025 году смогли улучшить жилищные условия **6** молодых семей, в том числе семьи с детьми инвалидами. Оказана поддержка на сумму более **13** млн рублей.

В порядке очерёдности по договору социального найма улучшили жилищные условия 3 семьи.

Служебными жилыми помещениями обеспечены **19** семей врачей города Тихвина.

В 2025 году оказаны меры социальной поддержки по ремонту жилых помещений отдельных категорий граждан на сумму более 1 млн рублей областного бюджета. Вдове участника СВО и ветеранам, награждённым знаком «Жителю блокадного Ленинграда», отремонтированы 5 жилых помещений (в том числе произведён капитальный ремонт 1 жилого дома и текущий ремонт 4-х квартир).

Выполнены ремонты 9 жилых помещений – отдельных благоустроенных квартир муниципальной собственности на сумму 3,5 млн рублей из местного бюджета.

Принято в муниципальную собственность 10 объектов выморочного имущества.

За счёт средств бюджета Тихвинского городского поселения в 2025 году осуществлён снос 17 домов:

- г. Тихвин: ул. Знаменская, д. 19; ул. Юных Разведчиков, д. 29; пер. Железнодорожный, д. 9, 10; ул. Боровая, д. 3; ул. Улитов Ручей, д. 5, 8; пер. Красавский, д. 2, 7;
- п. Берёзовик: ул. Сосновая, д. 12, 14; ул. Ястребова, д. 3, 10; ул. Кольцевая, д. 3; ул. Солнечная, д. 7;
- п. Сарка: пер. Речной, д. 1, 6.

В 2025 году продолжают работы по выполнению инженерных изысканий и проектной документации по объекту «Транспортная инфраструктура ИЖС Фишева Гора». Срок завершения работ – 2026 год.

III.	СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА	
-------------	-------------------------	--

Социальная сфера.

Финансирование социальной сферы

На функционирование и развитие социальной сферы из бюджетов Тихвинского района и городского поселения направлено **3 млрд 218 млн рублей.**

Расходы на образование составили – **2 млрд 601 млн руб.** или 80,8 % от всех расходов на социальную сферу.

На социальную защиту выделено **159 млн руб.**, на культуру – **264 млн руб.**, физическую культуру и спорт – **165 млн руб.**, молодёжную политику – **29 млн рублей.**

3.1. Образование

Образование – одна из наиболее значимых отраслей бюджетной сферы и не только по объёму финансирования и количеству занятых в ней работников, но и как нацеленная на воспитание и всестороннее развитие молодого поколения – будущего нашего общества.

Общая информация

На сегодняшний день на территории Тихвинского района:

- в 18 школах района обучается **6 642** учащихся,
- дошкольным образованием охвачено **2 874** ребёнка в 7 детских садах города Тихвина и дошкольных группах в составе 9 сельских школ,
- дополнительное образование предоставляется **7 808** обучающимся.

В сфере образования трудится 1 815 человек, в том числе педагогических работников – 880 человек.

Район из года в год находится в числе лучших в Ленинградской области по качеству образования и по результатам участия во Всероссийской олимпиаде школьников.

Все выпускники 11 классов получили аттестаты. За особые успехи в учёбе 26 выпускников награждены медалью «За особые успехи в учении».

Проект «Молодёжь и дети»

Тихвинский район принял активное участие в реализации национального проекта «Молодёжь и дети».

В рамках **регионального проекта «Всё лучшее детям»** кабинеты 17 общеобразовательных учреждений оснащены средствами обучения и воспитания для реализации образовательных программ основного общего и среднего общего образования по учебным предметам «Основы безопасности и защиты Родины», «Труд (Технология)». Общее финансирование составило **4 млн 212 тыс. руб.**

Дошкольным образованием на территории района охвачено около 95,8 % детей. На 1 сентября 2025 года очереди детей в детские сады в возрасте от 1 года до 7 лет нет.

Организация летнего отдыха детей

Большое значение для сохранения и укрепления здоровья детей и подростков имеет **организация летнего отдыха и занятости**.

В июне 2025 года свои двери открыли 29 дневных оздоровительных лагеря, в том числе 13 оздоровительных лагерей с дневным пребыванием для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, 16 профильных оздоровительных лагерей на базе учреждений образования, культуры и спорта.

В стационарном загородном круглосуточном лагере оздоровительно-образовательный центр «Огонёк» за 4 смены организован отдых 1 152 детей. На развитие инфраструктуры лагеря «Огонёк» в 2025 году выделено 5,6 млн руб., из них 4,8 млн руб. из областного и 0,8 млн руб. из местного бюджетов.

Всего отдохнуло за летний период в оздоровительных лагерях – 2 158 детей и подростков, их них 569 человек – дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации. На организацию летнего отдыха и оздоровления было израсходовано: **55 млн 166 тыс. рублей** (54 млн 372 тыс. рублей – 2024 год).

Материально-техническое обеспечение

За год многое сделано для того, чтобы наши учреждения отвечали современным требованиям.

На подготовку образовательных учреждений к новому учебному году и укрепление учебно-материальной базы направлено около **109 млн рублей**.

Государственной программой Ленинградской области «Современное образование Ленинградской области» на 2024-2026 годы предусмотрены субсидии из областного бюджета Ленинградской области бюджету Тихвинского района на проектирование и строительство объекта: «Средняя общеобразовательная школа на 600 мест по адресу Ленинградская область, г. Тихвин, 1а микрорайон, 25». В 2025 году завершены работы по проектированию. В 2026 году по результатам получения положительного заключения ГАУ «Леноблгосэкспертиза» подрядчик приступит к выполнению строительно-монтажных работ.

В 2026 году запланирована реновация школы № 6.

Школьные лесничества

Школьные лесничества – одна из форм внеклассной работы с детьми. Вся деятельность школьных лесничеств направлена на воспитание бережного отношения к природе. Школьники приобретают навыки по уходу за лесом. Ребята разбивают пришкольные питомники, организуют экологические тропы, помогают охранять лес. Сегодня в регионе более 20 таких объединений, в Тихвинском районе создано 2 школьных лесничества.

С 2013 года в Андреевской школе действует школьное лесничество «Лесовичок». Объединение тесно сотрудничает с Пригородным лесничеством.

В декабре 2022 года в лицее № 8 организовано второе школьное лесничество – «Эко-Добро».

В 2025 году юные лесничие приняли участие в областных соревнованиях среди школьных лесничеств Ленинградской области. Школьное лесничество «Лесовичок» Андреевской школы заняло 3 место.

3.2. Культура

В сеть учреждений культуры района входит 12 учреждений, из них 8 – в сельских поселениях.

Действуют 244 культурно-досуговых формирования, в том числе: 159 любительских объединения и 85 коллектив самодеятельного художественного творчества, в которых занимаются более 5 тысяч человек.

В 2025 году в районе были осуществлены следующие крупные проекты:

- мероприятия в рамках Музыкального фестиваля «Тихвинский Лель», посвящённого 181-летию со дня рождения Н.А. Римского-Корсакова;
- была оказана организационная поддержка гастролям Мариинского театра с оперой Н.А. Римского-Корсакова «Снегурочка», Симфоническому оркестру Мариинского театра;
- областной праздник вепсской культуры «Вепсский родник»;
- всероссийская акция «Лучи Победы»;
- мероприятия, посвящённые 642-летию со Дня явления Тихвинской иконы Божией Матери и 252-летию присвоения Тихвину статуса города;
- областной фестиваль «Путешествие с любовью» с церемонией передачи символа столицы Серебряного ожерелья России городу Тихвину;
- XXVI открытый фестиваль духовой и джазовой музыки «Сентябрь в Тихвине»;
- XVII Открытый конкурс декоративно-прикладного творчества «Ведущка. Кукла – от былого к будущему...»;
- VI Международный кинофестиваль «Под Покровом Божией Матери «Тихвинская» и многие другие.

Всего в 2025 году учреждениями культуры Тихвинского района организовано и проведено **4 823 мероприятия**, число посетителей составило **301 тыс. человек**.

В конце декабря 2025 года в рамках национального проекта «Семья» федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» состоялось открытие модельной Городской библиотеки им. Я. И. Бередникова, одной из ведущих библиотек муниципального учреждения «Тихвинская централизованная библиотечная система». Объём финансирования – 9,7 млн рублей.

Финансовая помощь в 2025 году в развитии материально – технической базы в учреждениях культуры города оказана депутатами Законодательного собрания Ленинградской области в сумме **1,3 млн рублей**:

- МУ «Тихвинская центральная библиотечная система» было выделено **479,2 тыс. рублей** на приобретение мебели в Городскую библиотеку им. Я. И. Бередникова.
- МБУ ДО «ДШИ им. Н. А. Римского-Корсакова» было выделено **210,5 тыс. рублей** на изготовление костюмов для детского творческого коллектива.
- МБУ БСЦ «Тэффи» – **300 тыс. рублей** для приобретения книг.

- МУ «ТРДК» – **337,8 тыс. рублей** на приобретение микшерного пульта и микрофонных стоек в количестве 5 штук, а также на выполнение работ по ремонту крыльца и замене оконных блоков в Саркском СДК.

МУ «ТЦБС» и МБУ БСЦ «Тэффи» одними из первых среди библиотек Ленинградской области начали проводить мероприятия по проекту Министерства культуры Российской Федерации **«Пушкинская карта»**.

Работы по комплексному капитальному ремонту здания МУ «Тихвинский РДК» были начаты в 2021 году в пределах выделенных бюджетных ассигнований на общую сумму **242,1 млн руб.** на 2021-2025 гг., в т. ч.:

- 2021 год – 22,7 млн руб.;
- 2022 год – 30,8 млн руб.;
- 2023 год – 23 млн руб.;
- 2024 год – 109,9 млн руб.;
- 2025 год – 55,7 млн руб.

3.3. Туризм

В 2025 году продолжил активную деятельность Тихвинский информационно-туристский центр, главная задача которого состоит в создании комфортной информационной среды для гостей и жителей Тихвина и продвижение привлекательности туризма города, в том числе были проведены:

- выпуск серии буклетов проекта «Серебряное ожерелье России» и буклетов, презентующих маршрут «Дорогами былых сражений», проходящий через ключевые исторические места города и района;
- выпуск путеводителя по Тихвинскому району, позволяющий познакомиться с основными достопримечательностями, историей и культурой.

В 2025 году город Тихвин стал Столицей «Серебряного ожерелья России».

В рамках празднования Дня города Тихвина работали мобильные офисы информационно-туристского центра, их посетителями стали более 4 500 человек.

Гостям предложили:

- узнать больше о проекте «Серебряное ожерелье России», городах-участниках и достопримечательностях Тихвинского района и города Тихвина;

- принять участие в анкетировании и опросах о туристической привлекательности города;
- посетить мастер-класс по приготовлению вепсских блюд и изучить традиции вепсского быта;
- приобрести сувениры и изделия, изготовленные участниками проекта «Серебряное ожерелье России».

В рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» регионального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» центр принял активное участие в мероприятиях муниципальной программы «Развитие внутреннего и въездного туризма Тихвинского городского поселения», которые предусматривали:

- обустройство и оснащение среднего информационно-туристского центра, включая разработку проектно-сметной документации;
- приобретение и установку указателей и стендов: всего установлено 53 единицы навигационного оборудования;
- организацию (оборудование) территорий для проведения культурно-массовых мероприятий: были приобретены и установлены две новые новогодние ели.

Центр сотрудничал со средствами массовой информации и социальными платформами: сообщения и репортажи в популярных изданиях, таких как «Фонтанка.ру», проект-видеоблог «Вместо дивана» и проект «Вокруг 47», активно использовались для демонстрации туристического потенциала Тихвина и его окрестностей.

3.4. Развитие физической культуры и спорта.

Физкультурно-спортивная работа в районе проводится на базе 3 муниципальных учреждений. Тихвинские спортсмены объединены в 24 общественные федерации по 30 видам спорта.

Растёт количество занимающихся физической культурой и спортом, сегодня к этой категории в районе относится около 37 тысяч человек (35 тысяч человек – 2024 год). Для занятий физической культурой и спортом в Тихвинском районе обустроены 9 спортивных дворовых площадок, тренажёрные площадки, площадка ГТО, плазы для занятий на скейтах, велосипедах и самокатах, площадки для воркаута, обустроено место отдыха у воды с волейбольной площадкой и теннисными столами, оборудован верёвочный городок. На Фестивальной площадке оборудована тропа здоровья, обустроен Летний сад с местами для игры в шахматы и спортивными комплексами.

В 2025 году в выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» приняли участие 2 196 человек (2 476 человек – 2024 год). 2 тыс. человек (2 120 человек – 2024 год) выполнили нормативы.

В 2025 году проведено более 150 физкультурных и спортивных мероприятий различных уровней, в том числе 22 областного и федерального.

Активное участие в физкультурно-спортивном движении принимают общественные организации: федерации по видам спорта, спортивные клубы, советы ветеранов войны и труда, первичные организации Всероссийского общества инвалидов, а также промышленные предприятия, учреждения образования, школьные спортивные клубы.

Продолжен процесс развития спортивной инфраструктуры: за счёт средств бюджета Тихвинского района выполнены работы по монтажу участка ограждения на биатлонно-лыжном комплексе, а также ремонт комнаты хранения оружия на сумму **1,2 млн руб.**

Для детей и взрослых в физкультурно-оздоровительном комплексе открыты группы футбола, волейбола, фитнеса, аквафитнеса, аэробики, плавания.

За 2025 год физкультурно-оздоровительный комплекс посетили 46 487 человек (45 284 человек – 2024 год).

Для участников СВО и членов их семей предусмотрены льготы в размере 50% на посещение бассейнов. В 2025 году льготой воспользовались: 269 человек - взрослые, 121 человек - дети.

В муниципальных учреждениях по 14 видам спорта было охвачено 1 333 человека. Для занимающихся на этапах спортивной подготовки в муниципальных учреждениях спорта: Молодёжно-спортивный центр, городской футбольный клуб «Кировец», спортивная школа «Богатырь», был приобретён спортивный инвентарь и оборудование, на эти цели в рамках программы «Развитие физической культуры и спорта в Ленинградской области» были выделены средства из областного бюджета в сумме **1,9 млн руб.**, в рамках софинансирования из бюджета Тихвинского городского поселения и Тихвинского района – **156,7 тыс. рублей.**

В зимний период 2025 года в г. Тихвин на спортивном комплексе, расположенном по адресу: ул. Пещерка, д. 1 работала ледовая площадка для массового катания на коньках, для детей до 18 лет услуга предоставлялась бесплатно.

В 5 микрорайоне в зимний период также работала ледовая площадка для массового катания на коньках. Для всех желающих услуга была предоставлена бесплатно.

3.5. Молодёжная политика.

На организацию содержательного досуга молодёжи, создание условий для самореализации несовершеннолетних, вовлечение их в добровольческую деятельность, внедрение здорового образа жизни в молодёжную среду, гражданско-патриотическое воспитание молодёжи была нацелена работа всех структур в сфере молодёжной политики района, в том числе: «Молодёжно-спортивный центр», Молодёжный Совет при главе администрации Тихвинского района, Центр развития волонтерского движения Тихвинского района, молодёжных общественных организаций.

В течение года было проведено 1 348 мероприятий, в которых приняло участие около 10 тысяч молодых людей.

Большое внимание уделялось гражданско-патриотическому воспитанию молодёжи. Самыми значимыми мероприятиями стали:

- «Блокадная лента»,
- «Георгиевская лента»»,
- «День Флага»,
- «День Конституции»,
- «День России»,
- Слёт допризывной молодёжи Тихвинского района,
- Диалог с Героями,
- Военизированные игры.

В Тихвинском районе продолжает развиваться добровольчество. Волонтеры Тихвинского района стали участниками всероссийской акции «МЫ ВМЕСТЕ» в Москве.

Продолжают свою работу подростковые клубы.

В январе 2025 года было открыто новое пространство для подростков и молодёжи в возрасте от 14 до 35 лет – молодёжный многофункциональный центр «Факел». В центре есть всё необходимое для всестороннего развития молодёжи: переговорная комната, лекторий, компьютеры, устройства для печати, игры, канцелярские принадлежности, микрофоны и даже кухня.

В 2025 году в клубах проведено 498 мероприятий, участниками которых стали около 3 тысяч подростков.

В рамках программы летней занятости на базе учреждений культуры и спорта были организованы 4 оздоровительных лагеря с дневным пребыванием детей с охватом 250 чел. Были организованы трудовые бригады – трудоустроено 130 подростков. Всего в Тихвинском районе

было трудоустроено 365 несовершеннолетних на базе учреждений образования, организаций и индивидуальных предпринимателей, учреждений культуры, спорта и молодёжной политики, в 2024 году – 313 несовершеннолетних.

3.6. Социальная защита населения

В сфере соцзащиты за районом закреплены:

- отдельные государственные полномочия в сфере опеки и попечительства;
- социальная поддержка детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;
- работа с социально-ориентированными некоммерческими организациями;
- отдельные вопросы местного значения, финансируемые из районного бюджета.

По состоянию на 01.01.2026 года в отделе опеки и попечительства состоят на учёте:

- 166 несовершеннолетних детей, находящийся под опекой (попечительством), из них 89 детей воспитываются в приёмных семьях;
- 41 ребёнок - воспитанники ГБУ ЛО центр помощи детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей «Тихвинский ресурсный центр по содействию семейному устройству»;
- 94 недееспособных гражданина.

Опека

Основной задачей органа опеки и попечительства является реализация государственной и региональной политики в сфере защиты прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей на территории района.

В целях защиты жилищных прав несовершеннолетних за счёт средств федерального и областного бюджетов приобретено 13 жилых помещений (13 – 2024 год) на сумму **33 млн руб.** (29,7 млн рублей – 2024 год), на ремонт жилых помещений для 5 детей-сирот перечислена единовременная денежная выплата **400 тыс. рублей** (240 тыс. рублей – 2024 год).

В 2025 году продолжено предоставление детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей мер социальной поддержки по освобождению от платы за жилое помещение и коммунальные услуги за

жилое помещение, право пользования которым сохраняется до достижения ими совершеннолетия.

Из средств областного бюджета возмещено расходов организациям ЖКХ по оплате жилых помещений и коммунальных услуг на сумму **5,1 млн руб.** (4,5 млн рублей – 2024 год) за 164 ребёнка.

За год обучение прошли 30 граждан, изъявивших желание стать опекунами, приёмными родителями, усыновителями. На обучение граждан из средств областного бюджета в 2025 году выделено 2,3 млн. рублей. По состоянию на 01.01.2026 в отделе опеки и попечительства состоят на учёте 22 человека, желающих принять ребёнка на воспитание в семью.

Из резервного фонда Тихвинского района оказана материальная помощь на сумму **25 тыс. руб.** 2 гражданам, попавшим в трудную жизненную ситуацию в связи с возникновением пожара в жилом помещении.

В рамках решения вопросов местного значения организованы районные мероприятия, приуроченные ко Дню семьи, Дню пожилого человека, Дню инвалидов, Дню матери, Дню инвалида и Дню белой трости. Проведён смотр–конкурс «Ветеранское подворье», также организованы мероприятия для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации либо оставшихся без попечения родителей. Мероприятия направлены на укрепление института семьи, пропаганду здорового долголетия и здорового образа жизни.

Обеспечение дровами льготных категорий граждан в рамках соглашений по социальным вопросам с предприятиями ООО «Лузалес-Тихвин» и ЗАО «Тихвинский КЛПХ».

Обеспечены дровами в размере 690 м³ – 69 семей в домах с печным отоплением, по категориям граждан:

- Ветераны ВОВ и приравненные к ним;
- Инвалиды;
- Члены семей военнослужащих СВО;
- Многодетные.

3.7. Комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав

При администрации Тихвинского района действует комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав в целях защиты прав и законных интересов несовершеннолетних, предупреждения совершения подростками противоправных деяний, обеспечения образовательного процесса, организации внеурочной занятости.

Подготовлено и поведено 29 заседаний комиссии, из них 4 расширенных межведомственных заседания. Рассмотрено 864 материала.

В 2025 году не допущено роста подростковой преступности.

Во внеурочную занятость и досуг вовлечён 81 подросток из 147 несовершеннолетних (73 – 2024 год), состоящих на учёте в полиции.

19 марта 2025 года на базе МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» проведён региональный семинар для комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав Ленинградской области «Наставничество в сфере профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» с участием уполномоченного по правам ребёнка в Ленинградской области Толстовой Т. Н., педагогов Ленинградского областного института развития образования и заместителя председателя Совета регионального отделения по проектной деятельности Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодёжи «Движение первых» Ленинградской области.

3.8. Медицинская помощь

На территории Тихвинского района медицинскую помощь оказывает ГБУЗ ЛО «Тихвинская МБ».

Численность медицинского персонала по состоянию на 01.01.2026:

- врачи – 167 человек;
- средний медицинский персонал – 602 человека.

Коечный фонд – 564 койки.

Автомобильный парк больницы включает в себя: 12 санитарных автомобилей, 7 передвижных медицинских комплексов, 13 автомобилей СМП, 10 легковых автомобилей.

В Тихвинскую межрайонную больницу входит 16 Фельдшерско-акушерских пунктов и Шугозерская врачебная амбулатория.

В 2025 году приобретено оборудование:

- электрокардиограф,
- насосы шприцевые,
- система рентгеновская ангиографическая стационарная, цифровая,
- систем электрохирургических и др.

Проведён капитальный ремонт части помещений поликлиники, а также построена модульная конструкция под размещение ФАПа в д. Липная Горка.

IV.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
------------	--

Основные показатели

4.1. Промышленность

Экономика России в целом в 2025 году переходит к «охлаждению» после бурного роста. В сравнении с 2024 годом наблюдается снижение объёмов производства по Тихвинскому району на 53%, спад машиностроения, металлургической промышленности. Объёмы промышленного производства за 2025 год составили **71,6 млрд рублей**.

Основу экономики района составляют промышленные предприятия; их доля в общем объёме производства товаров работ и услуг составляет 94.7 %.

На территории района зарегистрировано 93 предприятия, относящихся к обрабатывающим производствам, 16 из них являются крупными и средними.

Основную долю в промышленности района занимают обрабатывающие производства, включающие машиностроение, производство мебели и одежды.

Промышленные предприятия – основа развития района, обеспечивают занятость населения и поступления в бюджет района.

Крупные предприятия промышленности

1. АО «ТВСЗ»

Тихвинские предприятия Объединённой вагонной компании являются лидерами инновационного вагоностроения в России, каждый 10-й вагон на сети РЖД в России произведён на Промплощадке Тихвинского вагоностроительного завода. Но вместе с тем, предприятие в 2025 году столкнулось с определёнными трудностями. За год выпущено 6 820 грузовых вагонов различной модификации, что на 62% меньше, чем в 2024 году (18 тыс. вагонов).

За 2025 год отгружено продукции на сумму 62 млрд руб. или 45 % в сопоставимых ценах к уровню 2024 года.

Комплекс этих предприятий является самым крупным в районе и по численности занятых работников – списочная численность персонала в целом по Промплощадке на конец года составила 6 537 человек (на начало года – 8 464 человека, уменьшение на 1 927 человек). Предприятие вынуждено было с июля 2025 года ввести режим неполного рабочего дня.

С января 2026 года АО «ТВСЗ» запустил в серийное производство инновационный полувагон модели 12-6744, увеличив грузоподъемность и снизив массу вагона, при этом объём кузова увеличен на 2 кубометра.

2. Ферросплавный завод

Металлургическая отрасль представлена Тихвинским ферросплавным заводом, являющимся одним из крупнейших в России производителем высокоуглеродистого феррохрома.

За 2025 год объём отгруженных товаров собственного производства составил 274 млн рублей (3,8 % к 2024 году), объём производства составил 1,1 тыс. тонн феррохрома. Это связано с тем, что с конца 2024 года предприятие находится в вынужденном простое из-за спада экспорта и поставок готовой продукции на внутреннем рынке, уменьшения заказов со стороны предприятий чёрной металлургии. Предложение высокоуглеродистого феррохрома на российском рынке превышает спрос, а экспорт резко сократился из-за введённой в конце 2023 года вывозной таможенной пошлины.

Численность списочного состава по состоянию на 01.01.2026 составила 442 человека (на 01.01.2025 – 462 человека), уменьшение на 20 человек.

3. ООО «Лузалес-Тихвин»

Объём отгруженной продукции ООО «Лузалес-Тихвин» за 2025 год составил **1,6 млрд рублей**, что составляет 73% по сравнению с 2024 годом (**2,2 млрд рублей** – 2024 год).

Численность списочного состава по состоянию на 01.01.2026 составила 505 человек (на 01.01.2025 – 487 человек), увеличение на 18 человек. Предприятие в конце 2025 года вынуждено было из-за погодных условий вывести часть персонала в простой, в настоящее время режим простоя отменён.

Информация о планируемых к реализации инвестиционных проектах на территории Тихвинского района

В рамках реализации подписанных соглашений на Петербургском международном экономическом форуме в 2025 году на территории Тихвинского района планируется создание кластера мясной продукции и животноводства ООО «УК «Мясофорния», а именно:

- строительство 2 свиноферм и центра производства семени в рамках создания агропромышленного холдинга в Ленинградской области Тихвинский район в д. Овинцево, д. Кайвакса;
- строительство комбикормового завода производственной мощностью 400 тысяч готовых кормов для сельскохозяйственных животных в год с элеватором на 170 тысяч тонн в рамках создания агропромышленного холдинга в Ленинградской области.

Период реализации: проектирование в 2026 году, строительство в 2027 году.

В настоящее время рассматриваются материалы декларации АО «Космос отель групп» о намерениях реализации инвестиционного проекта по строительству гостиницы «Cosmos Hotel Group» по адресу: город Тихвин, 5 микрорайон, у дома 25, для дальнейшего рассмотрения на заседании межведомственной комиссии по размещению производительных сил на территории Ленинградской области.

4.2. Положение на рынке труда

Занятость населения является одним из основных показателей в сегодняшнее сложное экономическое время и отражает процессы, происходящие в экономике и на рынке труда.

Положение на рынке труда в 2025 году было сложным.

По состоянию на **01.01.2026**: численность безработных – 207 человек, уровень безработицы составляет 0,52 %, число вакансий – 575 единиц.

Положительно воздействовал на состояние рынка труда комплекс мероприятий по поддержанию и расширению занятости населения, проводимых службой занятости и её социальными партнёрами в рамках реализации государственной программы «Содействие занятости населения Ленинградской области».

Одно из значимых направлений программы – создание специализированных рабочих мест и содействие трудоустройству инвалидов. За прошлый год с помощью ЦЗН нашли работу 27 инвалидов, в том числе 3 человека были трудоустроены на созданные для них рабочие места.

Тихвинский филиал ГКУ ЦЗН ЛО организовал и провёл 12 ярмарок вакансий, участниками которых стали 1 784 человека, 101 работодатель.

В 2025 году в Тихвинский филиал ЦЗН обратились с целью поиска работы 8 человек из числа участников СВО, которые зарегистрированы в качестве безработных. Из числа этих граждан 4 человека трудоустроены, 3 человека прошли профобучение.

Кроме того, в 2025 году в Тихвинский филиал ЦЗН обратились с целью поиска работы 6 человек членов семей участников СВО, 5 - были зарегистрированы в качестве безработных, 1 – ищущая работу. Из них 1 человек прошёл переобучение, 4 человека трудоустроены.

Всем гражданам оказывались меры государственной поддержки по социальной адаптации на рынке труда, психологической поддержке, профессиональной ориентации, им были оказаны консультации по возможности открытия собственного дела или самозанятости. Все приглашались для участия в ярмарках вакансий.

4.3. Демографическая ситуация.

По данным статистики численность постоянного населения района на **01.04.2025 г.** составила 65 480 человек, и уменьшилась на 116 человек по сравнению с началом года 65 596 человек. Из общей численности населения:

- городское население – 55 868 чел. (- 84 человека);
- сельское население – 9612 чел. (- 32 человек).

По данным ЗАГС Тихвинского района в 2025 году:

- родилось – 319 человек;
- умерло – 1116 человек.

4.4. Малый бизнес и потребительский рынок

В настоящее время малый бизнес обеспечивает работой около 12 874 человек (32,2 % от экономически занятого населения) и занимает устойчивые позиции в таких сферах экономики как торговля.

Малое и среднее предпринимательство

По состоянию на 01 января 2026 года по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства федеральной налоговой службы России осуществляют деятельность 2 397 субъектов (2 296 – 2024 год):

- средние предприятия – 5 (5 – 2024 год)
- малые предприятия – 44 (46 – 2024 год)
- микропредприятия – 373 (395 – 2024 год)
- индивидуальные предприниматели – 1 974 (1 848 – 2024 год).

По сравнению с 2024 годом количество субъектов малого и среднего предпринимательства увеличилось на 101 субъект.

В течение 2025 года значительно увеличилась численность самозанятых граждан, показатель составил 6 550 человек (144,2 %).

Поддержка малого предпринимательства

На реализацию муниципальной программы «Стимулирование экономической активности Тихвинского района» в 2025 году направлено финансирование в размере **1,9 млн руб.** (3,1 млн рублей – 2024 год), в том числе из областного бюджета **0,3 млн рублей**, из местного бюджета **1,6 млн рублей**.

Средства муниципальной программы направлены на:

- предоставление субсидии некоммерческим организациям на финансовое обеспечение или возмещение затрат, связанных с выполнением работ, услуг по проведению сбора информации об объектах потребительского рынка;
- предоставление на конкурсной основе субсидий субъектам малого предпринимательства на организацию предпринимательской деятельности;
- оплату услуг по консультационной и организационно-методической поддержке граждан, желающих открыть свой бизнес;
- субсидии организации инфраструктуры поддержки малого бизнеса;
- содействие росту конкурентоспособности и продвижению продукции субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе оказание содействия по участию субъектов малого и среднего предпринимательства в выставках, ярмарках-продажах сельскохозяйственной продукции;
- предоставление субсидий юридическим лицам на возмещение затрат по доставке товаров в сельские отдалённые населённые пункты, начиная с 11 км от пункта получения товаров.

Информационно-консультационная поддержка

Активным соисполнителем муниципальной и региональной программ выступала автономная некоммерческая организация «Учебно-деловой центр».

Центром в 2025 году проведены:

- 5 543 консультации предпринимателей (3 237 – 2024 год);

- 103 семинара, тренингов и курсов (93 – 2024 год) с участием 1 225 человек (1 188 – 2024 год);
- 247 человек прошли обучение по программе «Введение в предпринимательство».

Всего по результатам проведённых обучений зарегистрировали свой бизнес 9 индивидуальных предпринимателей и 9 самозанятых граждан.

Потребительский рынок

Предприятия потребительского рынка

На территории Тихвинского района осуществляют деятельность **910 предприятий** потребительского рынка, в том числе:

- 624 – предприятия розничной и оптовой торговли, из них 72 относятся к предприятиям крупной розничной сетевой торговли;
- 110 – общественного питания;
- 176 – бытового обслуживания.

Помимо стационарных торговых объектов, в районе осуществляют деятельность 66 нестационарных торговых объекта, обеспечивающих население в шаговой доступности продовольственными товарами, продукцией общественного питания.

В 2025 году продолжилось выделение средств местного бюджета на возмещение затрат автомагазина, который взял на обслуживание и обеспечение товарами первой необходимости жителей более 20 отдалённых населённых пунктов Пашозерского и Шугозерского сельских поселений. Субсидия в размере 250 тыс. рублей была предоставлена ООО «Тихвинхлеб-Сервис».

4.5. Сельское хозяйство

Молочно-мясное животноводство.

Сельское хозяйство, обеспечило производство товаров в доле 0,8 % от общего объёма по району.

Хозяйственную деятельность **в сфере агропромышленного комплекса** осуществляли 3 сельскохозяйственных предприятия, 3 рыбоводных хозяйства, предприятие по выращиванию грибов, 8 крестьянских (фермерских) хозяйств, хлебокомбинат, более 5,5 тысяч личных подсобных хозяйств населения.

Основное направление деятельности сельскохозяйственных предприятий – **молочно-мясное животноводство**, выращивание грибов, направление деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств – птицеводство, картофелеводство, ягодные культуры, пчеловодство, рыбоводство.

Основными производителями товарного молока являются сельскохозяйственные предприятия, сохранившие квалифицированные кадры и производственную инфраструктуру, на долю которых приходится 98,4 % производимого в районе молока. АО «Культура-Агро» и АО «СП Андреевское» являются племенными репродукторами по айрширской породе крупного рогатого скота.

Производство товарного молока составило **10 600 тонн** (86 % к прошлому году).

Общее поголовье крупного рогатого скота на предприятиях района составило 3 311 голов, в т.ч. коров – 1 803 голов.

Производство мяса на убой за 2025 год составило 386 тонн (409 тонн – 2024 год, 94%).

Рыбоводное хозяйство, КФХ, ЛПХ

В 2025 году в районе работали 3 **рыбоводных хозяйства** (ООО «Лапландия», ООО «Озёрное», К(Ф)Х Нажимов Ю. В.). Производство рыбы в 2025 году составило 147,7 тонны (113 % к 2024 году).

Фермерские хозяйства вырастили 26,9 тонн земляники садовой, 39,6 тонн картофеля.

Фермерскими хозяйствами произведено 3,6 тонны мёда, 5,3 тысяч штук яиц, 1,5 тонны мяса птицы.

Поддержка АПК из федерального и областного бюджетов

Тихвинский район активно участвовал в государственной программе «Развитие сельского хозяйства Ленинградской области».

Объём полученных бюджетных субсидий из федерального и областного бюджетов составил **61,9 млн рублей**.

Получателями субсидий стали четыре предприятия АПК района, три фермерских хозяйства и 13 личных подсобных хозяйств.

Основные объёмы субсидий (81,8 %) были получены сельхозпредприятиями на агротехнические работы, поддержку

молочного и племенного животноводства, приобретение сельскохозяйственной техники – **43,3 млн руб.**

Администрация Цвылёвского сельского поселения получила **15 млн руб.** на капитальный ремонт культурно-спортивного комплекса.

Поддержка АПК из местного бюджета

Общий объём поддержки из местного бюджета агропромышленному комплексу района составил **5 149,4 тыс. рублей.** Поддержка оказана на покупку комбикормов для крупного рогатого скота, проведение сельскохозяйственных ярмарок, поддержку фермерских хозяйств.

Муниципальным фондом поддержки сельского развития Тихвинского района в течении года выдано 8 займов на общую сумму **3,2 млн руб.**

Борьба с борщевиком

В 2025 году проводились мероприятия по борьбе с борщевиком Сосновского. Химические обработки проводились на территории 5-и сельских поселений: Цвылёвского, Шугозерского, Мелегежского, Борского, Горского – и Тихвинского городского поселения, площадь обработки составила 226,42 га (на 72 га больше по сравнению с 2024 годом). На территории всего района проводилось скашивание борщевика на общей площади 56,4 га. Всего было обработано **282,82 га на сумму 5,8 млн рублей.**

Достижения АПК: ярмарка, награждение

Район принял активное участие в Аграрной неделе Ленинградской области во Всеволожке. Свою продукцию на выставке представили 4 предприятия, 3 фермерских хозяйства.

В 2025 году 17 работников агропромышленного комплекса были отмечены наградами Министерства сельского хозяйства, Законодательного собрания Ленинградской области, Губернатора Ленинградской области, Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области, Законодательного собрания Ленинградской области, Главы муниципального образования Тихвинский муниципальный район Ленинградской области и главы администрации Тихвинского района.

4.6. Охрана окружающей среды.

С целью обеспечения экологической безопасности Тихвинского района реализуется муниципальная программа "Охрана окружающей среды Тихвинского района".

В рамках реализации программы проведены следующие мероприятия:

- 1) проведено 5 обследований территорий по выявлению несанкционированных свалок, по результатам которых выявлено 5 мест несанкционированного размещения отходов. Вывезено 877 тонн отходов. На ликвидацию свалок из местного бюджета затрачено 2,5 млн рублей.
- 2) выполнены работы по озеленению на 3-х общественных территориях города Тихвин. Высажено и дополнено взамен погибшего 473 древесно-кустарниковых растения. На озеленение территории г. Тихвин затрачено 10 млн рублей.

В 2025 году подписано соглашение с АО «ЭФИР» о сотрудничестве по созданию Экологического кластера на территории Тихвинского района, который предполагает создание производственных линий по утилизации отходов (шин, пластика, нефтешлама, ила очистных сооружений) и выпуску товарной продукции (почвогрунта, тротуарной плитки, пульпекартон, стеклополимерной плитки), создание демонстрационной зоны использования вторичного сырья.

V.	Градостроительство, земельные ресурсы, муниципальное имущество
-----------	---

5.1. Градостроительство

В 2025 году Правительством Ленинградской области утверждены изменения в Генеральный план муниципального образования **Борского сельского поселения** в целях обеспечения строительства объекта местного значения – газовой автоматизированной котельной.

В 2026 году планируется утверждение генеральных планов Горского, Ганьковского и Пашозерского сельских поселений.

Объекты капитального строительства

В 2025 году выдано:

- **200 уведомлений о соответствии** параметров строительства или реконструкции планируемого объекта индивидуального жилищного строительства или садового дома;
- **26 уведомлений о несоответствии** параметров строительства или реконструкции планируемого объекта индивидуального жилищного строительства или садового дома требованиям законодательства о градостроительной деятельности;
- **5 уведомлений о соответствии** построенных или реконструированных объекта индивидуального жилищного строительства или садового дома требованиям законодательства о градостроительной деятельности.

Подготовлено и выдано 11 актов освидетельствования проведения основных работ по строительству объекта индивидуального жилищного строительства, осуществляемому гражданами с привлечением средств материнского (семейного) капитала.

Согласована перепланировка 34 помещений и осуществлена приёмка в эксплуатацию после переустройства и (или) перепланировки 24 помещений в многоквартирных домах города Тихвин.

Присвоено 5 119 адресов объектам адресации, расположенным в Тихвинском городском поселении, из них: 394 адреса – земельным участкам, 134 адреса – жилым домам, 107 адресов – зданиям нежилого назначения, в том числе гаражам, садовым домам, иным объектам, 16 адресов – помещениям, 4 468 адресов – квартирам.

Выдано 19 разрешений на установку и эксплуатацию рекламных конструкций. От договоров, заключённых на установку и размещение рекламных конструкций, в бюджет Тихвинского района поступило **2,6 млн рублей.**

В рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» регионального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» муниципальной программы «Развитие внутреннего и въездного туризма Тихвинского городского поселения» выполнены следующие мероприятия:

- Установлены 53 элемента системы туристской навигации (указатели и стенды);
- Установлено 28 стендов для продвижения событийного туризма;
- Установлены адресные таблички на объектах адресации в городе Тихвин (89 штук);
- Установлено 8 малых архитектурных форм (уличных арт-объектов), отсылающих к сюжетам музыкальных произведений Н. А. Римского-Корсакова;
- Установлены на опорах уличного освещения световые малые архитектурные формы с айдентикой города Тихвин (60 штук);
- Установлена малая архитектурная форма – объёмный тематический стенд, посвящённый Тихвинской водной системе.

5.2. Земельные ресурсы и муниципальное имущество

От сдачи в аренду муниципального имущества собрано **5,7 млн. руб.**

Проведена работа по постановке на государственный кадастровый учёт 288 объектов, находящихся в муниципальной собственности, из них 43 земельных участка, 245 жилых помещений и 5 бесхозных объектов.

В муниципальную собственность от ЗАО «ПМК-20» приняты квартиры в 2 многоквартирных домах, что позволит в будущем их расселить и использовать территорию для иных нужд.

На основании проведённых торгов по отчуждению муниципального имущества в соответствии с Федеральным законом от 21 декабря 2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» доход от реализации муниципального имущества составил **5,4 млн. руб.**

Заключено 139 договоров передачи жилых помещений в собственность граждан.

Системно организована работа по выдаче земельных сертификатов многодетным семьям – выдано 65 сертификатов, 23 семьям выделены земельные участки.

Ветеранам боевых действий предоставлено 85 земельных участков, медицинским работникам – 8; Участникам СВО - контрактникам предоставлено 76 сертификатов, на сертификаты выдано 2 земельных участка.

VI.	РАБОТА С НАСЕЛЕНИЕМ, ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ
------------	--

6.1. Большое внимание администрация района уделяет поддержке работы инициативных комиссий и общественных советов населённых пунктов Тихвинского района (ранее-«старосты»).

На мероприятия, позволяющие улучшить условия жизни граждан на территориях сельских населённых пунктов Тихвинского района, реализуемые в соответствии с областными законами от 16 февраля 2024 года № 10-оз «О содействии участию населения в осуществлении местного самоуправления в Ленинградской области» было выделено более **23,8 млн руб.** (23,7 млн руб. – 2024 год), **3,3 млн руб.** из бюджетов сельских поселений, а также **30,0 тыс. руб.** из внебюджетных источников.

В рамках реализации муниципальной программы «Создание условий для эффективного выполнения органами местного самоуправления своих полномочий на территории Тихвинского городского поселения» использовано **4,3 млн руб.** из областного и **325,6 тыс. руб.** из местного бюджетов.

Выполненные работы за счёт средств в Тихвинском городском поселении: ремонт асфальтобетонного покрытия участков дорог улицы Пролетарской Диктатуры старой части города Тихвина и улицы Саши Забелина в д. Заболотье.

В сельских поселениях Тихвинского района к наиболее значимым мероприятиям можно отнести:

- ремонт автомобильной дороги в д. Залющик Горского сельского поселения;
- обустройство площадок для бункеров КГО в деревнях Пашозеро, Кончик, Бирючово, Стрелково, Корбеничи Пашозерского сельского поселения;

- благоустройство участков дорог в деревнях Поречье, Ивановское, Никульское, Лизаново, Григино, Тимошино и Бурмакино Шугозерского сельского поселения;
- ремонт общественных колодцев в деревнях Малая Палуя и Кузьминка Шугозерского сельского поселения;

6.2. Совершенствование механизма предоставления государственных и муниципальных услуг.

Администрация района сегодня предоставляет жителям 82 вида муниципальных услуг. За 2025 год специалистами администрации предоставлено свыше 62 тысяч услуг через различные интернет порталы и МФЦ.

МФЦ Тихвинского района сегодня позволяет жителям района обратиться за получением более 600 видов государственных, муниципальных и иных услуг, в т.ч. федеральных – более 100, региональных – более 200, муниципальных – 72, иных услуг – более 200.

В районе работает одно удалённое рабочее место МФЦ для жителей сельской местности - в пос. Шугозеро.

За 2025 год в МФЦ Тихвинского района за получением различного вида услуг заявители обратились более 195 тысяч раз (217 тысяч раз – 2024 год).

Наиболее востребованными у населения стали услуги Росреестра, органов социальной защиты, Управления миграции, Регистрация на портале Госуслуг. Активно обращаются за комплексом услуг по мерам поддержки для участников СВО и членов их семей.

Для выполнения поставленных задач сотрудники структурных подразделений администрации активно используют в своей работе порядка 90 информационных систем, порталов и платформ.

6.3. Взаимодействие с населением

Особое внимание уделяется работе с обращениями граждан.

В 2025 году администрацией Тихвинского муниципального района издано:

- 3 768 постановлений, 1132 распоряжения;
- входящей корреспонденции – 17 984 (17 496 – 2024 год);
- исходящей корреспонденции – 11 807 (12 353 – 2024 год).

За отчётный период 2025 года в администрации Тихвинского района зарегистрировано 3015 обращений граждан, на 2 % меньше, чем в 2024 году, из них:

- по 1269 обращениям вынесены положительные решения и приняты меры;
- 161 обращение направлено на рассмотрение в иные органы власти и подведомственные организации по принадлежности поставленного в обращении вопроса;
- по 1263 обращениям даны разъяснения и консультации;
- по 86 обращениям приняты отрицательные решения.
- на рассмотрении 236 обращений.

По каналам поступления обращения граждан распределились следующим образом:

- по электронной связи (электронная почта, электронная приёмная) – **566**, на **66%** меньше, чем в 2024 году (1670).
- письменных обращений (личная доставка, почта) - **2128**, что на **51 % больше**, чем в 2024 году (1408 обращений);

Поступило **225 устных обращений** в ходе личного приёма, на встречах с населением, на **146** обращений больше, чем в 2024 году.

6.4. Социальная поддержка граждан, проходящих военную службу в зоне СВО, и членов их семей.

В администрации Тихвинского района проводится постоянная работа с семьями участников СВО.

Ежеквартально на уровне главы администрации Тихвинского района проводятся встречи с семьями участников СВО с приглашением представителей федеральных и областных структур. Многие возникающие вопросы удаётся решить в оперативном порядке.

Ведётся активная работа с Государственным фондом поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества» по Ленинградской области (филиал в Тихвинском районе). На основании обращений участников СВО и их семей осуществляется также и адресная поддержка с учётом пожеланий обратившихся.

Администрацией Тихвинского района приняты дополнительные меры социальной поддержки членов семей граждан, призванным на военную службу по частичной мобилизации, такие как предоставление бесплатных услуг дошкольными учреждениями, льготы по организации школьного питания, первоочередное предоставлением места

в организациях отдыха и оздоровления, пребывание в дневных лагерях на базе образовательных учреждений предоставляется бесплатно.

Кроме того, предусмотрено льготное посещение Физкультурно-оздоровительного центра, отсрочка арендной платы по договорам аренды муниципального имущества на период прохождения военной службы или оказания добровольного содействия в выполнении задач.

Участникам СВО выдано **76** земельных сертификатов. Ветеранам боевых действий предоставлен **93** участка.

В рамках проведения работы по поддержке семей участников СВО за счёт средств районного бюджета на сумму 748,6 тыс. рублей приобретены и вручены: в рамках 4 ежеквартальных мероприятий (выдача подарков на день рождения детей, жён, матерей и отцов участников СВО), поздравлений с 8 марта и 23 февраля - 1815 подарков.

Предоставлялись автобусы для участников СВО и членов семей для поездок в Санкт-Петербург, Гатчину, Всеволожск.

В рамках регионального проекта «Проверено СВОими», утверждённого Распоряжением Губернатора ЛО от 13.05.2025 № 436-рг 06.11.2025, при участии ветеранов боевых действий проведены проверки 41 здания муниципальных учреждений образования, культуры, спорта.

В рамках областного закона от 13 октября 2014 года № 62-оз была отремонтирована крыша и печь в доме, принадлежащем вдове участника СВО.

Кроме того, увековечение памяти осуществляется в таких формах, как проведение «Уроков мужества», «Вахты памяти», классных часов, линеек.

На постоянной основе осуществляется паспортизация воинских захоронений, оформляются учётные карточки, которые передаются в военный комиссариат городов Бокситогорск и Тихвин, а также в Министерство обороны Российской Федерации.

На базе Физкультурно-спортивного комплекса был создан Пункт сбора гуманитарной помощи. За 2025 год Тихвинским районом суммарно собрано помощи более чем на **5 млн рублей**.

В зону СВО муниципальными образованиями Тихвинского района передано 3 автомобиля.

В Тихвинском районе создан **Фонд развития гражданского общества и помощи нуждающимся лицам «ДОБРО»**, который аккумулирует финансовые средства, предназначенные

на благотворительные цели. В декабре Фондом передано 100 подарков для Донбасса.

Информация по мерам поддержки и часто задаваемым вопросам размещена на официальном сайте администрации, там же находятся памятки, ссылки на нормативно-правовые документы и Навигатор по жизненным ситуациям для военнослужащих и членов их семей.

Задачи на 2026 год:

1. Эффективное исполнение бюджетов города и района, сельских поселений, увеличение доходной части бюджета, снижение дефицита бюджета.

2. Обеспечение реализации национальных проектов, государственных и муниципальных программ на территории Тихвинского района.

3. Реализация концессии в Тихвинском городском поселении.

4. Оказание помощи семьям мобилизованных граждан.

5. Продолжение реализации планов по ремонту дорог и дворовых территорий города.

6. Строительство транспортной инфраструктуры застройки 1-А микрорайона г. Тихвин (строительство дороги по ул. Пещерка) на сумму 223,5 млн рублей в 2026-2027 годах.

7. Реализация программы капитального ремонта многоквартирных домов в Тихвинском районе.

8. Строительство за счёт средств регионального бюджета газовой котельной в д. Бор Борского сельского поселения.

9. Ремонт пешеходного моста через реку Тихвинка, расположенного в районе Новгородского шлюза в г. Тихвин.

10. Переселение граждан из аварийного жилищного фонда.

11. Завершение подготовки и утверждение проектов генеральных планов Горского и Пашозерского сельских поселений Тихвинского района.

12. Строительство новой школы на 600 мест в Тихвине.

13. Реновация школы №6.

14. Обеспечение летней занятости детей и подростков.

15. Создание Экологического кластера на территории Тихвинского района.

16. Создание кластера мясной продукции и животноводства ООО «УК «Мясофорния» на территории Тихвинского района.

17. Обучение, социальная адаптация ветеранов СВО через Фонд поддержки предпринимателей и Центр занятости населения.